

## COVINGTON

PEKİN BRÜKSEL DUBAİ FRANKFURT JOHANNESBURG  
LONDRA LOS ANGELES NEW YORK PALO ALTO  
SAN FRANCISCO SEUL ŞANGHAY WASHINGTON

Brian D. Smith

Covington & Burling LLP  
One CityCenter  
850 Tenth Street, NW  
Washington, DC 20001-4956  
T +1 202 622 5090  
[bdsmith@cov.com](mailto:bdsmith@cov.com)

2 Aralık 2019

Saygıdeğer Raja Krishnamoorthi  
Ekonomi ve Tüketici Politikaları Alt Komitesi  
Gözetim ve Reform Komitesi  
ABD Temsilciler Meclisi  
Washington, D.C. 20515

Sayın Başkan Krishnamoorthi:

Müvekkilimiz Johnson & Johnson adına bu mektup, Alt Komitenin “talkta asbest belirlemek için kullanılan yöntemler” hakkında 10 Aralık 2019 tarihindeki bir duruşmasında ifade vermek için Johnson & Johnson Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı (CEO) Alex Gorsky’ye kısa süre önceki davetinizi ele almaktadır.” Duruşmada Kathleen Widmer’in veya Matthew Sanchez’in hazır bulunması önerimizi tekrar incelemenizi istemek için yazıyoruz. Bayan Widmer Johnson & Johnson’ın Kuzey Amerika Tüketici Ürünleri Biriminin Başkanıdır ve Johnson Bebek Pudrası dahil olmak üzere Johnson & Johnson’ın Kuzey Amerika’daki tüketici ürünleri işletmelerinin hepsini denetlemektedir. Tüketici ürünleri bölümü şirketin son derece büyük bir parçasıdır ve 10 milyar doların üzerinde satış, 7.500 çalışan, dokuz ev ofisi ve çeşitli üretim tesisleri içermektedir. Önemli olarak, Bayan Widmer, şirketin tüketici ürünleri işletmeleri hakkında doğrudan bilgi edinen ve bunlardan sorumlu olan en üst düzey yöneticidir. Dr. Sanchez talk testi yöntemleri konusunda tanınmış bir uzmandır. Personeliniz ile görüşüldüğü ve aşağıda detaylı olarak açıklandığı gibi Bay Gorsky’nin geçmişi bu alanda değildir ve talk test yöntemleri hakkında ilk elden bilgisi yoktur.

Bildiğiniz gibi Johnson & Johnson Alt Komitenin talk ve talk güvenliği hakkındaki sorularına yanıt vermek için siz, Alt Komitenin diğer Üyeleri ve personeli ile 2019 boyunca çalışmıştır. Johnson & Johnson bu ciddi ve önemli kamu politikası konularını ele almak için Alt Komite ile birlikte çalışmaya bağlıdır.

Mart ayının başlarında personeliniz talk güvenliği ile ilgili konularda Johnson & Johnson’dan brifing istemiştir. Johnson & Johnson’ın Güvenlik Takibi ve Risk Yönetimi Başkan Yardımcısı Dr. Susan Nicholson 8 Mart’ta Alt Komite personeline talk güvenliği konularında detaylı bir brifing vermiş ve personelden gelen bir dizi soruyu yanıtlamıştır. Komitenin 12 Mart’taki duruşması öncesinde 11 Mart’ta Johnson & Johnson Alt Komite Üyelerinin tümüne uzun bir mektup sunmuştur. Bu mektup Johnson & Johnson’ın kozmetik talkının ve Johnson’ın Bebek Pudrasının güvenli olduğunu, asbest ile kirlenmediğini ve kansere neden olmadığını gösteren yıllardır süren testleri özetlemiştir. O sunumda belirtildiği gibi Johnson & Johnson kamuoyuna Johnson’ın Bebek Pudrası, kozmetik talkı ve talk güvenliği hakkında açık ve şeffaf bilgiler sağlamak için, Şirketin kozmetik talk hakkında onlarca yıllık bilgi içeren 1.500’den fazla çalışma belgesini, mektubu ve başka belgeleri yayınladığı özel bir web sitesi olan Talk Hakkında Gerçekler ([www.factsabouttalk.com](http://www.factsabouttalk.com)) vasıtası ile dahil olmak üzere önemli kaynaklar tahsis etmiştir.

## COVINGTON

Saygıdeğer Raja Krishnamoorthi  
2 Aralık 2019  
Sayfa 2

Mart ayının sonunda Johnson & Johnson'dan çok çeşitli belgeler istediniz. Bu istek Johnson & Johnson'ın talk tedarikçileri, asbest hakkındaki belirleme seviyeleri, asbest test yöntemleri, asbest testi sonuçları, satış rakamları, pazarlama malzemeleri ve başka şeyler hakkında belgeler ve bilgiler içeriyordu. Johnson & Johnson Nisan ve Mayıs aylarında, mektubunuzda numaralandırılmış taleplerin her birisine yanıt olarak cevap verdi veya materyaller sağladı. Johnson & Johnson toplam olarak yaklaşık 10.000 sayfa materyal sağladı. Şirket ayrıca talk testi ile ilgili olarak ilave 300.000 sayfadan fazla materyal sağlamayı teklif etti ve Alt Komite personeli bunu almayı ret etti.

Johnson & Johnson'ın 11 Mart tarihli sunumunda özetlendiği gibi bu belgeler Johnson & Johnson'ın kozmetik talkının güvenliğini sağlamak için onlarca yıldır çok sıkı test yöntemleri kullandığını göstermektedir. Asbest gibi mineralleri belirlemek ve karakterize etmek için bazı farklı analiz yöntemleri mevcuttur. Kozmetik endüstrisi kozmetik talkın güvenliğini sağlamak için 1976 yılında CTFA J4-1 şartnamesi olarak adlandırılan bir test standardı oluşturdu. J4-1 standardı, x-ışını kırınımı ("XRD") kullanılmasını ve gerektiği zaman ilave tarama için polarize ışık mikroskobu ("PLM") kullanılmasını gerektirir. Johnson & Johnson onlarca yıldır farmasötik sınıf talkın asbest içermediğinden emin olmak için gerektiği zaman XRD ve PLM kullanılmasını gerekli tutmuştur ve gerçekten de şu anda Amerika Birleşik Devletleri Farmakopesi tavsiyelerine uygun olarak her iki yöntemi de kullanmaktadır. Şirket Amerika Birleşik Devletleri Farmakopesine ve J4-1 yöntemlerine göre XRD ve PLM kullanmaya ek olarak üçüncü taraf laboratuvarların şirketin kozmetik talkını değerlendirmek için geçirimli elektron mikroskobu ("TEM") kullanmasını sağlamıştır. Johnson & Johnson onlarca yıl boyunca TEM testini gerekli tutmuştur ve bunu yapmakla onlarca yıl boyunca endüstri standartlarını aşmıştır. Johnson's Baby Powder'da kullanılan kozmetik talkın çıkarıldığı yerde, cevher çıkarıldıktan sonra ve öğütüldükten sonra test dahil olmak üzere birçok kez test edilmektedir.

Asbest testleri oldukça yüksek bir uzmanlık içeren ve teknik bir alan olduğu için Johnson & Johnson uygun test yöntemleri hakkında şirkete tavsiyede bulunmak, testi yapmak ve sonuçları analiz etmek için uzmanlara güvenmektedir. Bu analizler, mineralin morfolojisini, bileşimini ve kristal yapısını belirlemek için kullanılır. Talk gibi mineraller asbeste benzer kimyasal özelliklere, kristal yapıya veya morfoloji özelliklerine sahip olabilir ve bu da bilimsel analizleri karmaşıklaştırır ve daha da yüksek bir uzmanlık ve eğitim gerektirir. Johnson & Johnson'ın talk testleri ile ilgili olarak Alt Komiteye ibraz ettiği önemli materyallere yansıdığı gibi, testler McCrone Associates, RJ Lee Gurubu ve Ulusal Mesleki Güvenlik ve Sağlık Enstitüsü gibi çeşitli uzmanlar tarafından yapılmıştır. Johnson & Johnson'ın test rejimi hem endüstri standardının hem Amerika Birleşik Devletleri Farmakopesinin farmasötik sınıf talk için tavsiyelerini aşmaktadır. Johnson & Johnson'ın tüm metodolojileri kullanan kapsamlı test kayıtları, onun talkının asbest içermemesini sağlamaktadır.

Duruşma davetini aldıktan sonra personeliniz ile bir telefon görüşmesi talep ettik. 20 Kasım Çarşamba günü yapılan bir telefon görüşmesinde, Alt Komitenin talkın asbest içerip içermediğini belirlemek için kullanılan test yöntemlerini incelemeye ilgi duymasını Johnson & Johnson'ın desteklediğini ilettik. Talk testinin yüksek uzmanlık ve teknik düzeyi göz önüne alındığı zaman Bay Gorsky'nin duruşma için planlanan bilimsel konular için uygun bir tanık olmadığını belirttik. Johnson & Johnson'ın duruşmada jeoloji, mineraloji ve mikroskopi dahil

## COVINGTON

Saygıdeğer Raja Krishnamoorthi  
2 Aralık 2019  
Sayfa 3

olmak üzere bilimsel konularda konuşabilecek bir bilimsel uzman önermek için Alt Komite ile çalışmak istediğini belirttik. Personel, Alt Komitenin duruşma için tanık ile ilgili olan duruşma tekliflerine açık olduğunu belirtti ve potansiyel tanıkları incelemek ve Cuma günü çalışanlar ile yeniden bağlantı kurmak üzere mutabakata vardık.

22 Kasım Cuma günü Alt Komite personeli ile bunları takiben yaptığımız bir görüşmede, Ph.D. Dr. Matthew S. Sanchez'in 10 Aralık tarihli duruşmada Johnson & Johnson adına tanıklık yapmasını önerdik. Dr. Sanchez'in mineraloji, jeoloji ve mikroskopi alanlarında ve XRD, PLM ve TEM dahil olmak üzere asbest belirleme için kullanılan test yöntemleri konusunda özel uzmanlığa sahip olduğunu için duruşmada ideal bir tanık olacağını belirttik. Dr. Sanchez 2007'den beri RJ Lee Group'ta bir bilim insanı, yönetici ve araştırmacı olarak görev yapmaktadır; RJ Lee Group, talk için test yöntemleri konusunda danışmanlık için Johnson & Johnson'un güvendiği temel dış uzmanlardan birisidir. Personele Dr. Sanchez'in özgeçmişini sağlamak için mutabakata vardık ve bunu o öğleden sonra yaptık. Personel Dr. Sanchez'in özgeçmişini aldıktan sonra hemen cevap verdi ve "Bay Gorsky'nin 10 Aralık'ta tanıklık yapmasını beklediklerini" söyledi.

25 Kasım Pazartesi günü personel ile tekrar konuştuk. Bay Gorsky'nin duruşma konusunda bir geçmişi olmadığı için duruşma için uygun bir tanık olmadığını tekrar ettik. Johnson & Johnson'un yaklaşık 220 şirketten oluşan bir aile olduğunu ve Bay Gorsky'nin Johnson & Johnson'un işinin farmasötik tarafından geldiğini ve şirketin tüketici ürünleri ve bebek segmentlerinde hizmet verme konusunda bir deneyimi olmadığını belirttik. Ayrıca, personelin Bay Gorsky'nin talk konusu ile ilgili olarak halka açık şekilde beyanda bulunduğu veya konuştuğu iddiasını ele aldık ve Sayın Gorsky'nin talk hakkındaki halka açık ve özel ifadelerinde kendisinin ve şirketin dış uzmanlara güvendiğini defalarca belirttiğine işaret ettik.

25 Kasım'da yapılan telefon görüşmesinde personel ayrıca Alt Komitenin şirketin kendi talk test metodolojileri için dış uzmanlar kullanmasına bakılmaksızın şirket içinden bir tanığı dinlemek istediğini belirtti. Buna cevaben, Johnson & Johnson'un Kuzey Amerika Tüketici Ürünleri Şirket Gurubu Başkanı Kathleen Widmer'in Johnson & Johnson'un tüketici ürünleri işletmelerinden sorumlu yönetici olması nedeni ile duruşmada hazır bulunmasını önerdik. Johnson & Johnson'un yapısı göz önüne alındığında Bayan Widmer bir İcra Kurulu Başkanına (CEO) eşdeğer seviyede çalışır ve tüketici ürünleri sektöründe onlarca yıllık deneyime sahiptir. Ayrıca, örneğin Kişisel Bakım Ürünleri Konseyinin İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmakla tüketici güvenliği ile ilgili politika konularını ele alma konusunda deneyim sahibidir. Personel öneriyi yazılı olarak yapmamızı ve Bayan Widmer'in geçmişi ile ilgili ek bilgi vermemizi istedi ve bunu aynı gün yaptık.

27 Kasım Çarşamba günü personel bunları takiben bir telefon görüşmesi talebinde bulundu. Personel bu telefon görüşmesinde, duruşmada Bayan Widmer'in hazır bulunması önerimizi Alt Komitenin değerlendirdiğini belirtti. Personel, Alt Komitenin Bay Gorsky'ye yapılan daveti değiştirmek niyetinde olmadığını ve "davetin hala yanıtlanmadığını" ilettiler. Johnson & Johnson'un Alt Komite ile işbirliği yapmaya kararlı olmasına rağmen Bay Gorsky'nin tartışılacak bilimsel konular hakkında bilgi sahibi olmadığını ve tüketici ürünleri iş segmentinde bir geçmişi olmadığını ifade ettik. Buna karşılık Dr. Sanchez ve Bayan Widmer sırası ile bu iki konuda konuşabilecek durumda bulunmaktadır.

## COVINGTON

Saygıdeğer Raja Krishnamoorthi  
2 Aralık 2019  
Sayfa 4

Johnson & Johnson'ın Alt Komite ile işbirliği yapmak ve duruşmada siz ve çalışanlarınız ile birlikte çalışmak için kanıtlanmış olan bağlılığını yineliyoruz. Duruşma davetinde ve çalışanlarınız ile daha sonra yaptığımız görüşmelerde belirtilen konularda önemli bir deneyime ve uzmanlığa sahip iki tanık teklif ettik. Yukarıda tartışılan etkenler göz önüne alındığında, 10 Aralık duruşmasında Johnson & Johnson adına Dr. Sanchez, Bayan Widmer veya her ikisinin hazır bulunması teklifimizi tekrar incelemenizde önemle ısrar ediyoruz.

Saygılarımızla,



Brian D. Smith

kopya: Saygıdeğer Michael Cloud